



Västerbotten

Verksamhets- inriktning 2024 – 2025

MED EKONOMISK PLAN





Innehåll

02 Spurten mot 2025

Kraftsamlning mot målet

06 Basuppdraget

Ett uppdrag som kräver balans

10 Utvecklingsresor mot 2025

Långsiktig strävan i fem resor.

11 Ny syn på träning och tävling

Alla får plats att utvecklas, må bra och ha roligt.

12 Den moderna föreningen engagerar

Enkelt och välkomnande att engagera sig.

13 Inkluderande idrott för alla

Idrottsföreningen välkomnar alla.

14 Jämställdhet för en framgångsrik idrott

Lika möjligheter att utöva och leda idrott.

15 Ett stärkt ledarskap

Idrottsrörelsen som Sveriges ledande ledarskola.

16 Idrotten gör Västerbotten starkare

Idrottsrörelsen som en stark samhällsaktör.

17 Funktioner och perspektiv på tvären

Avgörande områden för att lyckas.

20 Ekonomisk plan

Ekonomi för att nå målen.

Spurten mot 2025

Vi har nått fram till de två sista åren av Strategi 2025. Det är nu vi med bästa förmåga ska knyta ihop ett långt arbete och ta oss i mål. Kärnan i Strategi 2025 är att fler ska idrotta så länge som möjligt i en så bra verksamhet som möjligt. Vi ser att den så kallade elvaårspuckeln, dvs att den vanligaste idrottaren är 11 år, har flyttats något uppåt i ålder sedan 2015, men inga riktigt stora förflyttningar har hittills åstadkommit. Inför den stundande slutspurten ser vi, när vi granskar Västerbottens idrottsrörelse, både utmaningar och möjligheter med relevans för hur vi väljer att prioritera våra insatser de kommande två åren.

Engagemang och aktivitet fortsatt starkt efter pandemin

I kölvattnet av pandemin finns fortsatt föreningar i kris, en del av ekonomiska skäl och andra av engagemangsskäl. När vi i vår årliga enkät frågar länets föreningar hur de mår efter pandemin svarar ungefär 15 % att de inte hittat tillbaka till samma nivå som innan pandemin. Å andra sidan uppger 56 % att de befinner sig på samma nivå eller till och med mår bättre än innan pandemin. När vi, i en större attitydundersökning bland västerbottningarna, frågar hur deras aktiviteter och engagemang påverkats av pandemin, uppger en majoritet att de själva (och deras barn) i hög grad hittat tillbaka till både aktivitet och engagemang. 45 % av västerbottningarna idrottar en eller flera gånger per vecka, 44% är medlem i någon förening och många verkar dessutom utöva idrotta med ännu större glädje än tidigare, 50% (jmf. 22% 2021) instämmer i att idrott är roligt. 62% svarar att deras barn är medlem i en idrottsförening. 60% av föräldrarna är då engagerade, 40% är inte det. Av de föräldrar som inte redan är engagerade kan 43% tänka sig bli det, om de får frågan. Vår sammanlagda tolkning är därmed att såväl aktivitetsnivåer som engagemang inom idrotten står sig starkt i Västerbotten.

Den lokala föreningen en viktig motor – men det idrottsliga utbudet urholkas

Vi vet att det i Västerbotten finns 64 idrotter, hela 354 junior- och seniorlag i seriespel, 47 elitverksamheter och 1100 gymnasielever i 25 grenar fördelade på 49 olika idrottsutbildningar (RIG, NIU, LIU). Därtill finns det några otroligt viktiga föreningar som verkar i områden med lägre socioekonomi. Dessa föreningar är helt vitala för att säkerställa möjligheten till idrott, gemenskap och sammanhang på en mångfald av ställen och motverka att idrotten blir en klassfråga. Vi ser att många föreningar, inte sällan flersektionsföreningar, är duktiga på att ta ansvar för sitt lokalsamhälle och driva utveckling på fler sätt än att enbart erbjuda idrottsaktiviteter. Med en liten knuff skulle ännu fler föreningar kunna bli just en sådan lokal utvecklingsmotor, inte minst på landsbygden. Vi konstaterar att den lokala föreningen är viktig, och där den inte redan är stark tjänar samhället mycket på att den stärks. Vi ser det därför prioriterat att fortsätta driva och utveckla landsbygdsfrågorna, stärka den lokala föreningen, med särskild betoning på flersektionsföreningar, och vi kommer fortsatt att fokusera extra kraft på att stärka nyckelföreningar i socioekonomiskt utmanade områden.

Något som oroar är att den idrottsliga mångfalden urholkas allt mer. När vi granskar LOK-stödsstatistiken ser vi att endast 10 idrotter står för hela 81 % av idrottstillfällena i åldrarna 7-25 år. Detta en fråga att fortsatt angripa, för att bättre säkerställa att det finns aktiviteter för olika smakriktningar.

Färre tränare utbildar sig och en värderingsförskjutning anas

Vad gäller bildning inom idrotten kan vi konstatera att folkbildning som fenomen och form står sig stark i föreningarna. Många föreningar rapporterar folkbildning, många driver utvecklingsprocesser och organisationsledare väljer att utbilda sig i samma grad som tidigare. Däremot noterar vi att avsevärt färre ledare väljer att gå en tränarutbildning, oavsett om det sker i RF-SISU:s regi eller inom den egna idrotten. Den kurvan vill vi under de här två sista åren vända, utifrån att säkra kvalitet, trygghet och goda utvecklingsmiljöer i länets föreningar.

Vi anar även en oroande värderingsförskjutning där västerbottningarna i högre grad än tidigare anser det viktigt med idrottsliga framgångar, uttalade elitsystem och tycker inte att det är lika självklart att alla ska få vara med inom ramen för idrottsföreningen. Värden som kamratskap, demokratiska värderingar och demokratisk styrning värderas lägre än tidigare. Här har idrottsrörelsen både en möjlighet – och utmaning – i att bidra till att stärka såväl demokrati som allas rätt att vara med.

Trygghetsarbetet behöver stärkas ännu mer

När vi följer upp vad föreningarna väljer att fokusera på i sin verksamhet konstaterar vi att cirka 70 % uppger att de har verksamhet som inte förutsätter tävling och fler än hälften av föreningarna har, i någon form, verksamhet för målgruppen 65+. Detta är positiva indikationer utifrån att ännu fler ska få plats och trivas inom ramen för idrottsrörelsen.

Vi ser däremot att allt för få föreningar har en plan för hur de arbetar med att skapa trygga idrottsmiljöer och hur de driver sitt jämställdhetsarbete. Mer än hälften av föreningarna saknar en plan för sitt jämställdhetsarbete, en tredjedel av föreningarna har ingen plan för hur de ska arbeta med att främja trygga och utvecklande idrottsmiljöer och nära hälften saknar ett system för att fånga upp och agera på när någon far illa eller känner sig otrygg. Där finns en stor, och fullständigt nödvändig utvecklingspotential, om vi vill lyckas med målet – så många som möjligt, så länge som möjligt, i en så bra verksamhet som möjligt.

Vårt generella förhållningssätt: Från fjäll till kust

En utgångspunkt specifikt för Västerbottensdistriktet och något som genomsyrar allt vi gör är viljan att arbeta för det sammanhållna idrottslänet, från fjäll till kust, för att på så sätt säkerställa att alla delar av länet engageras och synliggörs. Det innebär inte att likrikta vårt arbete, utan snarare att göra anpassningar så att vi på bästa sätt kan möta utmaningar och ta vara på möjligheter med den lokala kontexten för ögonen.

Vårt län är rikt på föreningsliv och är ett starkt folkbildningslän, men förutsättningarna för ett aktivt föreningsliv varierar väldigt mycket. I stora delar av vårt län är effekterna av urbaniseringen kännbara, vilket kan skapa utmaningar att upprätthålla ett levande föreningsliv med ett brett utbud av aktiviteter, med idrotter för flera smakriktningar. Samtidigt är just en levande idrott med en stor mångfald av aktiviteter det som – tillsammans med annat föreningsliv – i stor utsträckning kan bidra till att hålla liv i bygden och skapa attraktiva, hållbara och livskraftiga samhällen.

I våra kuststäder finns å andra sidan en del av storstadens utmaningar såsom större socioekonomiska klyftor, en svagare känsla för bygden som ibland gör det mer utmanande att rekrytera ideellt ledarskap, anläggningsbrist och stora barnkullar. Här behövs en idrott som i än större utsträckning kan motverka utanförskap genom att arbeta inkluderande, hålla nere kostnaderna och anpassa verksamheten till nya målgrupper. Här behövs också ett mer aktivt arbete med samhällsplanering och anläggningsutveckling.

Den expansiva samhällsutvecklingen i norr, med den gröna industrialiseringen som motor, är häftig och omvälvande – även utmanande. Det är av stor vikt att de nya stadsdelarna som växer fram i kustkommunerna förses med grönytor för spontanidrott och att anläggningar för föreningsdriven idrott följer med där bostadsplanerna breder ut sig. Vi behöver säkertställa möjligheterna till ett aktivt liv, mellan hus och jobb.

Basuppdraget

Vid Riksidrottsmötet 2021 fattades beslut om ett nytt basuppdrag för Riksidrottsförbundet och SISU Idrottsutbildarna. Som en konsekvens av det fick RF-SISU-distrikten också ett nytt basuppdrag.

Vi ser RF-SISU-distriktens gemensamma basuppdrag som ett golv, en lägsta nivå, för vad varje distrikt ska göra och vara. När vi granskar oss själva i förhållande till basuppdraget framträder två områden där vi behöver göra en förflyttning och stärka våra arbetssätt. De två områdena innehåller också ett visst motsatsförhållande och behöver balanseras mot varandra, en balans som vi behöver träna på.

– Vi behöver under kommande år stärka vår förmåga att verka lokalt med alla våra uppdrag. Det lokala perspektivet och den lokala relevansen är tydligt markerad.

– Vi behöver under kommande år också stärka förmågan att, i samverkan med SF och/eller SDF, stödja SF:s SF-specifika utveckling. Detta enligt den fastställda samverkansmodellen

Vårt basuppdrag:

RF-SISU-distrikten ska stödja, företräda, leda och samordna idrottsrörelsens gemensamma frågor regionalt och lokalt samt bidra till idrottens utveckling genom folkbildning och utbildning.

All verksamhet utgår från RF och SISU:s verksamhetsidéer

- Vi bedriver idrott i föreningar för att må bra, ha roligt och utvecklas under hela livet.
- Vi erbjuder folkbildning i idrottsföreningar för att ge kunskap, kraft åt människors tankar, idéer och vilja att utvecklas.

RF-SISU-distrikten verkar lokalt för att möta och stödja föreningens utveckling med anpassade insatser. Samverkan sker med SF och dess regionala organisation. SISU är anordnare av folkbildningsverksamheten.

Uppdragets olika delar

Det finns många olika delar som tillsammans bygger RF-SISU Västerbottens uppdrag: det grundläggande basuppdraget, föreningarnas individuella behov, styrning och önskemål från SDF och SF, mål i den för idrottsrörelsen gemensamma strategin samt påverkan från finansiärer, som exempelvis stat, kommun och region.



Uppdraget skulle kunna liknas vid ett hus – ett hus där bottenplattan utgörs av basuppdraget men där huvuddelen av huset består av idrottsföreningarnas behov, tillsammans med behov och styrning från specialidrottsförbund och specialdistriktsförbund. På toppen, som det inramande taket, har vi den för idrottsrörelsen gemensamma strategin och omgärdas gör vi av mer eller mindre styrda medel och krav från finansiärer som stat, region och länets olika kommuner.

Verksamhetsinriktningen

Verksamhetsinriktningen ger styrelsen vägledning för att styra, leda och prioritera verksamheten för RF-SISU Västerbotten de två nästkommande åren. Den berättar vad vi ska fokusera på utifrån basuppdraget – företräda, leda, stödja och samordna idrottsrörelsens gemensamma frågor regionalt och lokalt samt verka för och bidra till idrottens utveckling.

Verksamhetsinriktningen för RF-SISU Västerbotten har utgått från idrottsrörelsens gemensamma verksamhetsinriktning, som i sin tur utgår från verksamhetsidéerna.

Centralt i vårt förhållningsätt och arbetsätt är ambitionen att möta varje förening och förbund där de är. Vi kallar det ”det vita bladet”. Vi fyller det tillsammans med föreningen för att möta just deras behov och önskemål, men vi gör det med strategier och mål i ryggen. Just därför är också ambitionen att möta många föreningar i strukturerad samverkan viktig för oss.

Riksidrottsmötet fattade 2015 beslut om en gemensam strategi med gemensamma mål för idrottsrörelsen. Strategin tar sikte mot 2025 och ska hjälpa idrottsrörelsen att tillsammans prioritera verksamheten i riktning mot visionen, **svensk idrott – världens bästa**. Målen i Strategi 2025 bygger på varandra. För att nå målet om livslång idrott i förening, behöver svensk idrott stärka arbetet med värdegrunden, vidareutveckla föreningsidrotten genom att sätta fokus på engagemang och medlemskap. Sammantaget kommer det att göra Sverige starkare.

Strategi 2025 sätter riktningen, men anger inte hur verksamheten ska bedrivas för att nå målen. Målen kompletterades därför från 2018 med en strategisk plan med fem utvecklingsresor. Västerbottens verksamhetsinriktning följer dessa fem utvecklingsresor, och har dessutom kompletterats med en sjätte Västerbottensresa.

Strategi 2025

1. Livslångt idrottande

Övergripande mål

Svensk idrott ska vidareutveckla verksamheten så att barn, unga, vuxna och äldre väljer att idrotta i förening under hela livet.

Svensk idrott ska nå fler idrottsliga framgångar internationellt.

2. Idrottens värdegrund är vår styrka

Övergripande mål

Alla lever och leder enligt svensk idrotts värdegrund.

3. Idrott i förening

Övergripande mål

Svensk idrott ska vidareutvecklas, samverka med andra aktörer och ge goda möjligheter att idrotta i förening.

4. Idrotten gör Sverige starkare

Övergripande mål

Idrottsrörelsen är en ännu starkare samhällsaktör.

Utvecklingsresor mot 2025

Samhället förändras i allt snabbare takt och idrottsrörelsen står inför utmaningar. Det står klart att idrottsrörelsen måste göra något annorlunda för att närma sig de övergripande målen inför 2025.

Verksamhetsinriktningen utgår från fem utvecklingsresor som har identifierats under idrottsrörelsens strategiska arbete och har kompletterats med en sjätte Västerbottensspecifik resa. De benämns som utvecklingsresor eftersom varje resa är en långsiktig strävan mot de övergripande målen 2025. Inom varje specialförbund pågår en egen resa, men detta görs inte isolerat. Vi är många och vi hjälps åt. Idrottsrörelsen gör en gemensam resa där RF leder, stödjer och företräder idrottsrörelsen och SISU Idrottsutbildarna bildar och utbildar i riktning mot målen.

Utvecklingsresorna

1. En ny syn på träning och tävling
2. En modern förening som engagerar
3. Inkluderande idrott för alla
4. Jämställdhet för en framgångsrik idrott
5. Ett stärkt ledarskap
6. Idrotten gör Västerbotten starkare

01

En ny syn på träning och tävling

Önskat läge 2025

2025 har vi en hållbar idrottsrörelse där alla får plats att idrotta utifrån sina villkor oavsett ambition, ålder, kön, prestationsnivå eller andra förutsättningar. Träning och tävling utformas på ett hållbart sätt så att utövaren mår bra, har roligt och utvecklas under hela livet. Ledarskapet fokuserar på glädje och prestation snarare än på resultat.

Fler tar del av positiva idrottsupplevelser, känner sig kompetenta och delaktiga samt har möjlighet att utveckla och förbättra sin prestation. Det gör att fler vill och kan idrotta längre och den som vill ska få möjlighet att nå sin verkliga idrottsliga potential. Det ger, förutom fler utövare totalt sett, också fler hållbara och framgångsrika elitidrottare och internationella medaljer

Alla tränar, det har vi gemensamt. De som vill tävlar. Föreningarna kompletterar varandra och samverkar både med varandra och med andra aktörer. Det finns alternativ för människor med olika ambitioner – inom idrottsrörelsen, hela livet. 2025 har idrotten på alla nivåer utvecklat strukturer, stödsystem och beteenden, vilket bidragit till att medlemmarna är mer aktiva under längre tid. Det är naturligt att idrotta i en förening under hela livet.

Målsättningar RF-SISU Västerbotten

Efter 2024-2025:

- har vi utvecklat och gett ny kraft till begreppet triangel till rektangel.
- har vi stöttat föreningar att utveckla befintliga och nya aktiviteter med rörelserikedom som kompass.
- har den idrottsliga mångfalden för barn och unga ökat.
- har vi möjliggjort samverkan mellan föreningar och andra aktörer, i syfte att fler ska idrotta i förening.





02

Den moderna föreningen engagerar

Önskat läge 2025

2025 har vi en stark och levande idrottsrörelse som tar vara på människors engagemang och inspirerar till delaktighet och som bidrar till de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030. Medlemskapet är moderniserat. Det är enkelt och välkomnande att engagera sig oavsett bakgrund, ålder, kön eller andra förutsättningar. Föreningar bildas och utvecklas med verksamhet i linje med idrottsrörelsens mål. Människor vill engagera sig och är stolta över att vara en del av sin förening och av svensk idrott. Föreningen har antagit nya former, där grunden är människors vilja att vara med och att bidra i föreningen. Föreningens möten hålls i såväl traditionella som nya forum och verksamheten kännetecknas av glädje, gemenskap och öppenhet.

Målsättningar RF-SISU Västerbotten

Efter 2024-2025:

- har vi genom föreningsutveckling och folkbildning fler livskraftiga och demokratiska föreningar.
- har vi stöttat fler föreningar och förbund i deras arbete med hållbarhetsfrågor.
- har vi tillsammans med Idrottsservice bidragit till att fler föreningar och förbund har en hållbar struktur över tid.

03

Inkluderande idrott för alla

Önskat läge 2025

2025 känner sig alla oavsett kön, ålder, bakgrund eller andra förutsättningar välkomna till idrottsföreningen. Föreningens verksamhet ger människor med olika förmåga möjlighet att vara med. Träningen utvecklas på ett hållbart sätt efter individens kapacitet vilket utvecklar rörelseförståelse. 2025 speglar medlemmarna i idrottsrörelsen befolkningen i Sverige. Möjligheten att träna, tävla och engagera sig i en förening är inte beroende av individens ekonomiska förutsättningar eller var man bor.

Målsättningar RF-SISU Västerbotten

Efter 2024-2025:

- finns det en strategisk plan för hur vi jobbar med idrott har föreningar ett ökat deltagande av underrepresenterade målgrupper i idrotts- och folkbildningsverksamheten.
- arbetar vi strategiskt med idrott och föreningar i våra prioriterade områden
- har vi aktivt arbetat med opinionsbildning inom inkludering.
- har vi stärkt idrott för personer med funktionsnedsättning i befintliga föreningar och förbund, men också nya.





04

Jämställdhet för en framgångsrik idrott

Önskat läge 2025

2025 har vi en jämställd idrott. Idrottsrörelsen ser en jämställd verksamhet som en förutsättning för, och ett tecken på, en framgångsrik och hållbar idrott. Alla oavsett kön har samma makt att forma idrotten och sitt deltagande i idrottsrörelsen. Möjligheterna är lika för alla oavsett kön, att utöva och leda idrott. Alla som vill, oavsett kön, ska få vara med i föreningsdriven idrottsverksamhet. Idrotten utformar verksamheten så att den ger alla som deltar en trygg gemenskap. Alla oavsett kön har lika stort inflytande i beslutande och rådgivande organ. Uppdrag i förbunds- och föreningsstyrelser är tydligare kopplade till jämställdhetsmålen. Arbetsformer och fördelning av uppdrag utformas så att alla oavsett kön har samma möjligheter att medverka och påverka. Idrottsrörelsen tillämpar jämställdhetsintegrering i sin verksamhet.

Målsättningar RF-SISU Västerbotten

Efter 2024-2025:

- har flickor och pojkar, kvinnor och män lika möjlighet att delta i föreningens verksamhet.
- leder fler kvinnor idrottsaktiviteter samt tar plats i förenings- och förbundsstyrelser (gäller även män i de förekommande idrotter där dessa är i tydlig minoritet).
- engagerar sig fler pojkar och män i idrottens jämställdhetsarbete.

05

Ett stärkt ledarskap

Önskat läge 2025

2025 har svensk idrottsrörelse ett starkt och hållbart ledarskap i alla delar av organisationen. Såväl tränare, ledare och förtroendevalda känner till och leder enligt svensk idrotts värdegrund. Ledarskapet är individanpassat och genomsyras av ett gott bemötande. Förutsättningarna för att vara idrottsledare är anpassade efter olika individers livssituation. Svensk idrott har attraktiva ledarutbildningar med god kvalitet på alla nivåer. Samtal om utveckling, normer och värderingar är levande i föreningar och förbund. Att ha varit idrottsledare är en stark merit för framtida karriär och svensk idrott är och uppfattas som Sveriges ledande ledarskola.

Målsättningar RF-SISU Västerbotten

Efter 2024-2025:

- har fler ledare i länet genomfört tränarutbildning.
- har fler föreningar jobbat aktivt med en satsning på föreningens ledare
- har fler föreningar jobbat aktivt med trygga idrottsmiljöer (proaktivt och reaktivt).
- har 75 procent av tillfrågade föreningar en handlingsplan (system eller motsvarande) för hur de fångar upp och agerar när någon far illa eller upplever sig otrygg i föreningen.





06

Idrotten gör Västerbotten starkare

Önskat läge 2025

2025 ses Västerbotten som en av Europas ledande och mest progressiva sportregioner. Ett ekosystem som vilar på ett antal partnerskap – regionalt och lokalt – med idrotten som motor och mötesplats. Sportnäringsen är en stark erkänd och växande näring som tillsammans med föreningslivet bidrar till att stärka den regionala attraktiviteten. Länet erbjuder goda möjligheter för den som vill göra karriär inom elitidrotten. Det finns ett strukturerat och strategiskt sätt att arbeta med och för idrottsevenemang på regional och lokal nivå, i alla kommuner och destinationer.

2025 bidrar idrotten aktivt till länets folkhälsa genom att en hög andel av de rörelserika barn som börjar sin bana inom idrotten också väljer att fortsätta med ett livslångt rörelserikt liv. Många föreningar arbetar dessutom aktivt med idrott för vuxna och äldre. Plats för idrott, aktivitet och rörelse har självklart prioritet i samhällsplanering. RF-SISU Västerbotten är efterfrågade och i ett aktivt

partnerskap med politik, näringsliv, akademi och andra arbetar vi kontinuerligt med att utveckla idrottens möjligheter att just bidra till folkhälsan.

I sin mest lokala form bidrar idrottsföreningar – i partnerskap med andra – till ett stärkt socialt kapital, ökad tillit, inkludering och lokal utveckling. Idrottsföreningarna utgör det finmaskiga nät av mötesplatser i länet som stärker demokratin och makten att utvecklas som medborgare i hela Västerbotten. I alla kommuner är just starka lokalt förankrade idrottsföreningar särskilt prioriterade i samhällsutvecklingen.

RF-SISU Västerbotten bidrar också till utveckling av den svenska idrottsrörelsen, genom att synliggöra, stärka och dela med oss av vår kompetens inom de områden där vi ligger i framkant (folkbildning, rörelserikedom och föreningens ekonomi). På så sätt gör Västerbotten även svensk idrott starkare.

Målsättningar RF-SISU Västerbotten

Efter 2024-2025:

- har vi, genom kompetensstöd i finansiering och projekt, bidragit till att föreningar och förbund fått hjälp med att förverkliga sina utvecklingsidéer.
- har idrottsrörelsen varit delaktig som aktiv part i den expansiva samhällsutvecklingen i länet.
- finns det fler och bättre platser för idrott, aktivitet och rörelse.
- har idrotten en stark roll som samhällsaktör i det förebyggande folkhälsoarbetet.
- är idrottsrörelsen en tillväxtfaktor som bidrar till bland annat företagande, besöksnäring och attraktivitet.
- har vi fler och mer lönsamma evenemang i länet.
- är idrotten en ännu starkare kraft på landsbygden.
- är Idrottsservice ett välkänt, kompetent och eftertraktat varumärke hos föreningar och förbund.
- har vi en än bättre krishanteringsförmåga.

Funktioner och perspektiv på tvären

För att nå målen i vår verksamhetsinriktning har vi valt att, vid sidan av utvecklingsresorna, även lyfta fram några funktioner och perspektiv som löper horisontellt genom organisationen, på tvären, och som har stor påverkan för hur vi lyckas i övriga sakfrågor.

Digitalisering och digital kompetens

Digitalisering handlar om att integrera digitala tekniker i befintliga eller nya processer med syftet att förbättra dem. Med hjälp av digitaliseringens möjligheter kan vi i vår egna organisation och inom idrottsrörelsen i stort skapa nya värden och arbetssätt som bidrar till utveckling och måluppfyllande. En förutsättning för digitalisering är digital kompetens, dvs. den färdighet, kunskap och attityd som gör att individer på ett säkert och tryggt sätt kan använda sig av digital teknik, och samtidigt övervinna de hinder som tekniken ibland skapar.

Den digitala utvecklingen går fort och vi måste hänga med. Det är viktigt att vi är medvetna om hur digitaliseringen påverkar vårt samhälle i allmänhet och idrotten i synnerhet. För att fortsätta vara relevanta för medlemmar, medarbetare och samhället i stort behöver vi kontinuerligt stärka vår egna digitala kompetens och få en ökad förståelse för digitaliseringens möjligheter. Därtill behöver vi fortsatt stödja föreningar med att utveckla deras digitala miljö och infrastruktur, och inspirera dem till att ta nödvändiga digitala utvecklingskliv.

Efter 2024-2025:

- har våra egna medarbetare en utvecklad digital kompetens.
- har vi utvecklade verktyg för digital folkbildning (bland annat genom implementering av en ny digital lärplattform).
- är administration och uppföljning av folkbildningsverksamheten enklare och effektivare.
- har vi inspirerat och stöttat föreningar i utvecklingen av deras digitala miljö och infrastruktur.

Idrottsrörelsens folkbildning

Vi är SISU Idrottsutbildarna regionalt i Västerbotten. Vi anordnar folkbildning i föreningar för att ge kunskap och kraft åt människors tankar, idéer och vilja att utvecklas. Folkbildning är medskapande och frivillig och har ett egenvärde. Vi möter föreningar och förbund och stödjer dem i att lägga en plan för lärande och utveckling. Idrottsrörelsens folkbildning bygger på individens drivkraft att utvecklas och dess engagemang att delta.

Efter 2024-2025:

- håller vi stadigt en hög nivå i volymen rapporterad folkbildningsverksamhet med särskild fokus på föreningar i samverkan, individer som vi når och process-/utvecklingsarbeten.
- har vi utvecklat vår bildningsverksamhet inom målgruppen personer med funktionsnedsättning, personer med annan etnisk bakgrund samt äldre.
- har vi fortsatt utvecklat vårt kvalitetsarbete gällande lärgruppsledare och anordnarskap.

Kommunikation

För att skapa engagemang för och förverkliga de förflyttningar vi arbetar mot krävs att sakfrågorna är väl förankrade i vår egna organisation, inom idrotten i stort och i andra organisationer som vi önskar samverka med. En förutsättning för att lyckas med det är att vi strategiskt planerar och utvärderar vår förmåga att kommunicera, att vi bedriver ett proaktivt kommunikationsarbete med utvecklingsresorna som grund där vi synliggör såväl idrottens utmaningar som styrkor, samt att vi upplevs relevanta och skapar värde för och engagemang hos våra målgrupper.

Efter 2024-2025:

- har kommunikationsaktiviteterna bidragit till opinionsbildning som leder oss mot målen.
- har kommunikationsaktiviteterna bidragit till att vi har fler deltagare på våra utbildningar, mötesplatser och arrangemang.
- har vi genomgående lyft fram mervärdet av att idrotta i förening samt allas rätt att vara med utifrån sina villkor (triangel till rektangel).
- upplever vi att vi har en fungerande internkommunikation som bidrar till samsyn, samarbetsmöjligheter och kunskapsutveckling.
- har fler föreningar och förbund utvecklat en mer träffsäker kommunikation.

Uppföljning

För att utvärdera de insatser vi genomför och för att navigera framtida insatser på ett framgångsrikt sätt, behöver vi strukturerat följa upp vårt arbete och effekterna av dem, så att vi underbygger våra slutsatser med fakta. Ett välarbetat faktaunderlag tillsammans med vår stora, breda erfarenhetsbas och kollektiva känsla för idrottens mående och utveckling, ger oss som organisation en värdefull kompass. En strukturerad uppföljning bidrar också till att vi kan förhålla oss kritiskt till hur vi når våra prioriterade målgrupper och hur vi prioriterar kraft och medel, till exempel utifrån ett inkluderings- eller jämställdhetsperspektiv.

Efter 2024-2025:

- har vi ytterligare en gång genomfört undersökningen om västerbottningarnas engagemang i och attityder till idrottsföreningar.
- har vi genomfört en ny/uppdaterad analys av idrottens mående i länet (The State of the Idrott)
- har vi årligen genomfört enkäter till föreningsordföranden och lärgruppsledare.
- har vi följt upp budget och utfall ur ett jämställdhetsperspektiv
- har vi följt upp projektstöd utifrån såväl ett jämställdhetsperspektiv som utifrån barn- och ungas aktivitetsnivåer.
- har vi följt upp av vår rapporterade folkbildning utifrån ett målgruppsperspektiv.

Samverkan och relationer

På många sätt är det genom samverkan och nära relationer som vi skapar den starkaste kraften i vårt arbete. Genom att gå i armkrok med andra gör vi större skillnad, både på lokal och regional nivå. Med den enskilda föreningens behov för ögonen är det centralt för oss att utveckla och stärka samverkan med länets SF och SDF, så att vårt stöd och våra insatser kan anpassas både efter föreningens behov och efter det berörda SF:s strategi. Därtill är vår samverkan med såväl länets kommuner som regionen avgörande för att skapa goda förutsättningar för vårt och inte minst idrottsföreningarnas arbete i länet. Utöver det vill vi också främja samverka med andra aktörer, både idéburna, offentliga och privata, som på olika sätt kan stärka oss i våra insatser och vice versa, när vi delar mål och ambition.

Efter 2024-2025:

- är samverkansmodellen en helt etablerad arbetsmetod, hos oss såväl som SF/SDF.
- har vi stärkt relationerna genom ett fortsatt arbete med SDF-dialoger.
- har vi stärkt samarbetet och relationerna med omgivande distrikt.
- ser fler SDF (och SF) nyttan med oss och att vi hjälper varandra att nå fram till föreningarna med vårt folkbildande förhållningssätt.
- har fler SDF (och SF) en tydlig ambition att förmå så många föreningar som möjligt att arbeta med folkbildning och utveckling.
- har vi stärkt samverkan med samtliga av länets kommuner och regionen i för idrottens angelägna frågor.
- har vi stärkt samverkan med näringslivet i frågor där vi delar mål och ambition.
- har vi via samordning bidragit till lokal samverkan mellan idrotten och relevanta aktörer.
- har vi återtagit positionen som ”top of mind” gällande idrottsfrågor hos länets Riksdagsbank.

Hållbarhet

Hållbarhet är en av de viktigaste framtidsfrågorna i samhället. Att öka förståelsen för och kunskapen om hållbarhet på alla nivåer inom idrotten blir viktigt för att skapa förutsättningar för föreningar och förbund att bidra både till en socialt och miljömässigt hållbar idrottsrörelse – en idrottsrörelse som är relevant för framtiden. Vi behöver fortsätta belysa allt det goda som idrottsrörelsen redan gör men också utveckla de delar där idrottsrörelsen kan ta större ansvar.

Efter 2024-2025:

- är idrottsrörelsen en tydligare hållbarhetsaktör, som bidrar i omställningen mot ett mer hållbart samhälle.

Ekonomisk plan 2024

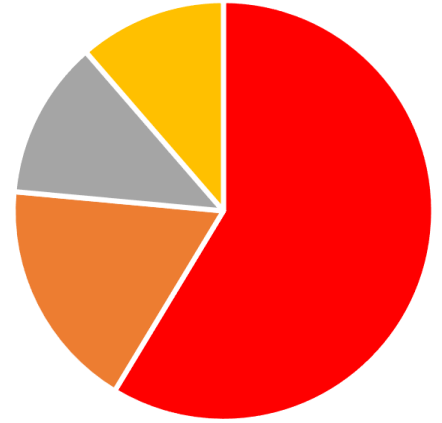
INTÄKTER	Budget
Staten	14 445 893
Regionen	4 386 700
Kommuner	2 999 854
Övrigt	2 797 705
SUMMA INTÄKTER	24 630 152

KOSTNADER	
Folkbildning	10 850 127
Basuppdrag	10 500 851
Verksamhetsstöd 2025	1 856 770
Verksamhetsstöd inkludering	704 384
Övrigt	697 984
SUMMA KOSTNADER	24 610 116

Var kommer pengarna ifrån?

Bygger på 2024 års budget

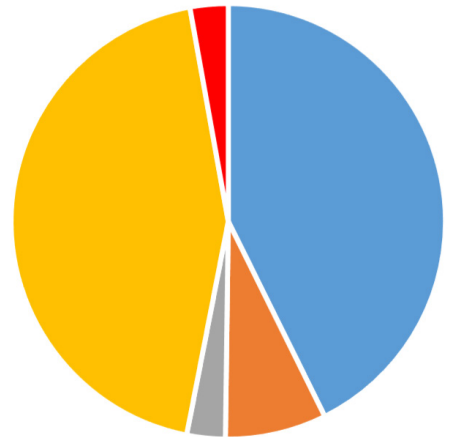
Staten (RF och SISU)	14 445 893	
Region (Region VB)	4 386 700	
Kommunen	2 999 854	
Övrigt	2 797 705	
Totalt	24 630 152	



Vad används pengarna till?

Bygger på 2024 års budget

Folkbildning (SISU-uppdrag)	10 850 127	
Basuppdrag (RF-uppdrag)	10 500 851	
Verksamhetsstöd 2025	1 856 770	
Verksamhetsstöd inkludering	704 384	
Övrigt	697 984	
Totalt	24 610 116	





Västerbotten

Box 3005 • 903 02 Umeå • Tel. 090-695 56 00
vasterbotten@rfsisu.se • www.rfsisu.se/vasterbotten