



Västerbotten

Verksamhets- inriktning 2021

MED EKONOMISK PLAN





Innehåll

02 Inledning

Målen 2025 sätter riktningen.

04 Utvecklingsresor mot 2025

Långsiktig strävan i fem resor.

05 En ny syn på träning & tävling

Alla får plats att utvecklas, må bra och ha roligt.

06 Den moderna föreningen engagerar

Enkelt och välkomnande att engagera sig.

07 Inkluderande idrott för alla

Idrottsföreningen välkomnar alla.

08 Jämställdhet för en framgångsrik idrott

Lika möjligheter att utöva och leda idrott.

09 Ett starkt ledarskap

Idrottsrörelsen som Sveriges ledande ledarskola.

10 Idrotten gör Västerbotten starkare

Idrottsrörelsen som en stark samhällsaktör.

11 Förutsättningar för utveckling mot målen 2025

Avgörande områden för att lyckas.

12 Ekonomisk plan 2021

Ekonomi för att nå målen.

Inledning

Verksamhetsinriktningen ger styrelsen vägledning för att styra, leda och prioritera verksamheten för RF-SISU Västerbotten de två nästkommande åren. Den berättar vad vi ska fokusera på utifrån grunduppdraget – att stödja, leda, företräda, folkbilda och utveckla idrotten i Västerbotten.

Verksamhetsinriktningen för Västerbottensdistriktet har helt utgått från idrottsrörelsens gemensamma verksamhetsinriktning, som i sin tur utgår från verksamhetsidéerna:

- Vi bedriver idrott i föreningar för att ha roligt, må bra och utvecklas under hela livet (Idrottsrörelsen/RF) och
- Vi bedriver folkbildning i idrottsföreningar för att ge kunskap och kraft åt människors tankar, idéer och vilja att utvecklas (Studieförbundet SISU)

Styrning mot mål 2025

Riksidrottsmötet fattade 2015 beslut om en gemensam strategi med gemensamma mål för idrottsrörelsen. Strategin tar sikte mot 2025 och ska hjälpa idrottsrörelsen att tillsammans prioritera verksamheten i riktning mot visionen, svensk idrott – världens bästa.

Strategi 2025 sätter riktningen, men anger inte hur

verksamheten ska bedrivas för att nå målen. Denna kompletteras därför med en strategisk plan med fem utvecklingsresor, att gälla fram till och med 2021. Västerbottens verksamhetsinriktning följer dessa fem utvecklingsresor, och har dessutom kompletterats med en sjätte Västerbottensresa.

Från fjäll till kust

En utgångspunkt specifikt för Västerbottensdistriktet är viljan att arbeta för det sammanhållna idrottslänet, från fjäll till kust, för att säkerställa att alla delar av länet engageras och synliggörs.

Vårt län är rikt på föreningsliv och är ett starkt folkbildningslän. Förutsättningarna för ett aktivt föreningsliv varierar dock väldigt mycket. I stora delar av vårt län är effekterna av urbaniseringen kännbara, vilket kan skapa utmaningar att upprätthålla ett levande föreningsliv med brett utbud av aktiviteter, med idrotter för flera smakriktningar. Samtidigt är just en levande idrott med en stor mångfald av aktiviteter det som – tillsammans med annat föreningsliv – i stor utsträckning kan bidra till att hålla liv i bygden, vilket bidrar till att skapa attraktiva, hållbara och livskraftiga samhällen.

I våra kuststäder finns å andra sidan en del av storstadens utmaningar såsom större socioekonomiska klyftor, en svagare känsla för bygden som ibland gör det mer utmanande att rekrytera ideellt ledarskap, anläggningsbrist och stora barnkullar. Här behövs en idrott som i än större utsträckning kan motverka utanförskap genom att arbeta inkluderande, hålla nere kostnaderna och anpassa verksamheten till nya målgrupper. Här behövs också ett mer aktivt arbete med anläggningsutveckling.

Idrottsrörelsens mål 2025

Livslångt idrottande:

- Svensk idrott ska vidareutveckla verksamheten så att barn, unga, vuxna och äldre väljer att idrotta i förening under hela livet.
- Svensk idrott ska nå fler idrottsliga framgångar internationellt.

Idrottens värdegrund är vår styrka:

- Alla lever och leder enligt svensk idrotts värdegrund.

Idrott i förening:

- Svensk idrott ska vidareutvecklas, samverka med andra aktörer och ge goda möjligheter att idrotta i förening.

Idrotten gör Sverige starkare:

- Idrottsrörelsen är en ännu starkare samhällsaktör.

målet om livslång idrott i förening, behöver idrottsrörelsen stärka arbetet med värdegrunden, vidareutveckla föreningsidrotten genom att sätta fokus på engagemang och medlemskap. Sammantaget kommer det att göra Sverige starkare.

De tvååriga verksamhetsinriktningarna utgår från den strategiska planen och målen 2025.

Målen hänger ihop och bygger på varandra. För att nå

Utvecklingsresor mot 2025

Samhället förändras i allt snabbare takt och idrottsrörelsen står inför utmaningar. Det står klart att idrottsrörelsen måste göra något annorlunda för att närma sig de övergripande målen inför 2025.

Verksamhetsinriktningen utgår från fem utvecklingsresor som har identifierats under idrottsrörelsens strategiska arbete och har kompletterats med en sjätte Västerbottensspecifik resa. De benämns som utvecklingsresor efter som varje resa är en långsiktig strävan mot de övergripande målen 2025. Inom varje specialidrottsförbund pågår en egen resa, men detta görs inte isolerat. Vi är många och vi hjälps åt. Idrottsrörelsen gör en gemensam resa där RF leder, stödjer och företräder idrottsrörelsen och SISU Idrottsutbildarna bildar och utbildar i riktning mot målen.

Utifrån idrottsrörelsens önskade läge 2025 är vidare beskrivna verksamhet prioriterad 2020-2021. Med lärdomarna från första halvlek (2018-2019) väljer vi att särskilt prioritera och fokusera på resa två, En modern förening som engagerar. Mycket tyder dessutom på att denna resa till stor del kan ses som en förutsättning för de övriga.

Utvecklingsresorna

1. En ny syn på träning och tävling
2. En modern förening som engagerar
3. Inkluderande idrott för alla
4. Jämställdhet för en framgångsrik idrott
5. Ett stärkt ledarskap
6. Idrotten gör Västerbotten starkare

01

En ny syn på träning och tävling

Önskat läge 2025

2025 har vi en idrottsrörelse där alla får plats utifrån sina villkor oavsett ambition, ålder, kön, prestationsnivå eller andra förutsättningar. Träning och tävling utformas så att utövaren mår bra, har roligt och utvecklas under hela livet.

Ledarskapet fokuserar på glädje och prestation snarare än på resultat. Utveckling av rörelseförståelse är i centrum vilket gör att fler får fysiska förutsättningar att idrotta. Utövaren känner sig kompetent, får tilltro till egen förmåga och en möjlighet att utveckla och förbättra sin prestation. Detta gör att fler fort-

sätter att idrotta längre och såväl den blivande som redan aktive elitidrottaren sporras att nå sin verkliga potential. Det ger förutom fler utövare totalt sett, också fler framgångsrika elitidrottare och internationella medaljer.

Samtidigt väljer många andra former för idrottande. Alla tränar, det är det vi har gemensamt. De som vill tävlar. Föreningarna kompletterar varandra och samverkar både med varandra och med andra aktörer. Det finns alternativ för människor med olika ambitioner – inom idrottsrörelsen, hela livet. 2025 har idrotten på alla nivåer utvecklat strukturer, stödsystem och beteenden vilket bidragit till att medlemmarna är mer aktiva under längre tid. Det är naturligt att idrotta i en förening under hela livet.

Målsättningar RF-SISU Västerbotten

Efter 2020-2021:

- har vi utvecklat samverkan med föreningar och förbund för att ge En ny syn på träning och tävling mer slagkraft.
- har vi bidragit till en ökad kunskap om En ny syn på träning och tävling.
- har den idrottsliga mångfalden i länet stärkts.
- har befolkningen i Västerbotten, med fokus på barn och ungdom, blivit mer rörelserika (physical literacy).
- har fler föreningar utvecklat verksamhet för vuxna och äldres idrottande



02

Den moderna föreningen engagerar

Önskat läge 2025

2025 har vi en stark och levande idrottsrörelse som tar vara på människors engagemang och inspirerar till delaktighet. Medlemskapet är moderniserat. Det är enkelt och välkomnande att engagera sig oavsett bakgrund, ålder, kön eller andra förutsättningar. Föreningar bildas och utvecklas med verksamhet i linje med idrottsrörelsens mål. Människor vill engagera sig och är stolta över att vara en del av sin förening och av idrottsrörelsen. Föreningen har antagit nya former där grunden är människors vilja att vara med och bidra i föreningen. Föreningens möten hålls i såväl gamla som nya forum och verksamheten kännetecknas av glädje, gemenskap och öppenhet.

Målsättningar RF-SISU Västerbotten

Efter 2020-2021:

- har fler föreningar utvecklat ett effektivare arbetssätt bland annat genom en stärkt digital kompetens.
- har kunskapen hos föreningar och förbund kring flexibla engagemang, medlemskap, ledning, organisering och ideellt arbete ökat.
- har samverkan med organisationer inom och utanför idrotten ökat.
- är Idrottsservice ett välkänt, kompetent och eftertraktat varumärke hos föreningar och förbund i Västerbotten.
- bidrar Idrottsservice till att ännu fler föreningar och förbund får en aktiv avlastning och en bättre struktur.



03

Inkluderande idrott för alla

Önskat läge

2025 känner sig pojkar och flickor, män och kvinnor och i olika åldrar och med olika förutsättningar och bakgrund välkomna till idrottsföreningen. Föreningens verksamhet ger människor med olika förmåga möjlighet att vara med. Träningen utvecklas efter individens kapacitet vilket utvecklar rörelseförståelse. 2025 speglar medlemmarna i idrottsrörelsen befolk-

ningen i Sverige. Möjligheten att träna, tävla och engagera sig i en förening är inte beroende av individens ekonomiska förutsättningar eller var man bor.

Målsättningar RF-SISU Västerbotten

Efter 2020-2021:

- har föreningar och förbund en bättre förmåga till inkludering av äldre.
- har föreningar och förbund en bättre förmåga till inkludering av personer med funktionsnedsättningar.
- har vi bidragit till mindre utanförskap i länets idrottssvaga områden.
- har vi sänkt trösklarna för deltagande i idrotten, bland annat genom att Fritidsbankens verksamhet är tillgänglig för fler.
- har vi genom opinionsbildning påverkat attityder till inkludering (etnicitet, HBTQ, äldre, funktionsnedsättningar) inom idrotten
- har vi implementerat rörelserikedom i hela länet som ett tydligt instrument för inkludering
- har föreningar och förbund högre generella kunskaper inom området inkludering.





04

Jämställdhet för en framgångsrik idrott

Önskat läge

2025 har vi en jämställd idrott. Idrottsrörelsen ser en jämställd verksamhet som en förutsättning för, och ett tecken på, en framgångsrik idrott. Män och kvinnor har samma makt att forma idrotten och sitt deltagande i idrottsrörelsen. Möjligheterna är lika för alla oavsett kön, att utöva och leda idrott. Alla som vill, oavsett kön, ska få vara med i föreningsdriven idrottsverksamhet. Idrotten utformar verksamheten

så att den ger alla som deltar en trygg gemenskap. Män och kvinnor har lika stort inflytande i beslutande och rådgivande organ. Arbetsformer och fördelning av uppdrag utformas så att män och kvinnor har lika stora möjligheter att medverka. Idrottsrörelsen tillämpar jämställdhetsintegrering i sin verksamhet.

Målsättningar RF-SISU Västerbotten

Efter 2020-2021:

- tillämpar vi jämställdhetsintegrering i styrande processer; planer, bidragsfördelning, mötesplatser och utbildningar samt kommunikation.
- har vi aktivt verkat för minst 40/60 i alla idrottsstyrelser och valberedningar i Västerbotten.
- har vi aktivt verkat för att fler kvinnor i Västerbotten leder idrottsaktiviteter.
- har vi aktivt verkat för att fler pojkar och män engagerar sig i idrottens jämställdhetsarbete.
- har föreningar och förbund högre generella kunskaper inom området jämställdhet.



05

Ett starkt ledarskap

Önskat läge

2025 har idrottsrörelsen ett starkt ledarskap i alla delar av organisationen. Såväl tränare, ledare som förtroendevalda känner till och leder enligt idrottsrörelsens värdegrund. Ledarskapet är individanpassat och genomsyras av ett gott bemötande. Förutsättningarna för att vara idrottsledare är anpassade efter olika individers livssituation. Idrottsrörelsen har attraktiva ledarutbildningar med hög kvalitet på alla

nivåer. Samtal om utveckling, normer och värderingar är levande i föreningar och förbund. Att ha varit idrottsledare är en stark merit för framtida karriär och idrottsrörelsen är och uppfattas som Sveriges ledande ledarskola.

Målsättningar RF-SISU Västerbotten

Efter 2020-2021:

- har vi stöttat föreningar och förbund med kompetensutveckling i Idrotten vill och uppförandekoden. Detta ska i förekommande fall göras i samverkan med berörda SFs värdegrundsmaterial.
- känner sig ledare trygga i sitt ledarskap och får den kompetens de behöver för sitt uppdrag.
- har vi bidragit till att modernisera ledarskapet hos våra aktivitetsledare, bland annat genom att implementera Idrottens idé och värdebaserade ledarskap, modern motivationsteori och en barnidrott baserad på rörelserikedom.
- arbetar fler föreningar med ett aktivt mentorskap för ledarskapet.

06

Idrotten gör Västerbotten starkare

Önskat läge

2025 ses Västerbotten som en av Europas ledande och mest progressiva sportregioner. Det vilar på ett antal partnerskap – regionalt och lokalt – med idrotten som motor och mötesplats. Sportnäringen är en stark erkänd och växande näring som tillsammans med föreningslivet bidrar till att stärka den regionala attraktiviteten. Det finns ett strukturerat och strategiskt sätt att arbeta med och för idrottsevenemang på regional och lokal nivå, i alla kommuner och destinationer.

2025 bidrar idrotten aktivt till länets folkhälsa genom att en hög andel av de rörelserika barn som börjar sin bana inom idrotten också väljer att fortsätta med ett livslångt idrottande. Många föreningar arbetar dessutom aktivt med idrott för vuxna och äldre. Genom ett aktivt partnerskap med politiker och andra beslutsfattare arbetar vi kontinuerligt med att utveckla idrottens möjligheter att just bidra till folkhälsan.

I sin mest lokala form bidrar idrottsföreningar - i partnerskap med andra - till ett stärkt socialt kapital, ökad tillit, inkludering och lokal utveckling. I alla kommuner är just starka lokalt förankrade idrottsföreningar särskilt prioriterade i samhällsutvecklingen.

Målsättningar RF-SISU Västerbotten

Efter 2020-2021:

- har idrotten en starkare ställning och status mer centralt inom Region Västerbotten. Vi har tydligt bidragit till att implementera den regionala utvecklingsstrategin (RUS) och är engagerade i efterföljande planer och strategier på regional och lokal nivå.
- har idrottsanläggningar och -miljöer i länet bättre förutsättningar för en långsiktigt hållbar utveckling och drift, bland annat genom att den lokala



idrottsföreningen är bättre rustad avseende kompetens, organisation och annat.

- har idrottsföreningar bättre förutsättningar för att skapa intäkter till sin verksamhet, både för löpande verksamhet men också för specifika investeringar och projekt.
- ses idrottsrörelsen i länet som en ännu starkare samhällsaktör i det förebyggande folkhälsoarbetet, med utgångspunkt i vårt arbete med Rörelserikedom, men också andra inkluderande processer.
- ses idrottsrörelsen, genom vårt strategiska arbete med Sportregion Västerbotten, som en tillväxtfaktor som bidrar till bland annat företagande, besöksnäring, och attraktivitet.
- har vi startat ett transnationellt samarbete med inriktning mot den moderna föreningen.
- har bilden av idrotten som landsbygdsutvecklare stärkts, både hos det omgivande samhället, men också inom rörelsen.
- har vi generellt stärkt och tydliggjort bilden av idrottens samhällsnytta i Västerbotten.
- har vi i samverkan med andra parter etablerat en jämställd elitmiljö i länet med tydliga nav i Skellefteå och Umeå.

Förutsättningar för utveckling mot målen 2025

För att få kraft till förändringsarbetet mot 2025 är följande områden och förmågor är våra viktigaste förutsättningar för utveckling:

Kommunikation

För att kunna skapa engagemang för förändringsresorna krävs att de är väl förankrade inom idrotten och med de organisationer vi önskar samverka. En förutsättning för att lyckas med detta är att vi stärker vår förmåga att kommunicera, att vi bedriver ett proaktivt kommunikationsarbete och att vi integrerar kommunikation i alla delar av verksamhetsinriktningen.

Bildning, utbildning och utveckling

Den stora förändringen mot 2025 behöver ske i var och en av våra föreningar. Kraften, motivationen och engagemanget till detta behöver komma inifrån. Vi bidrar till att locka fram, förstärka och vidmakthålla detta genom ett varierat och uthålligt arbete med olika folkbildningsinsatser. Föreningar, där folkbildning, utbildning och utveckling är ständigt närvarande frågor, är också bättre rustade för de förändringsresor som ligger framför oss. Alla resor ställer dessutom krav på kompetensutveckling.

Digitalisering

Idrottsrörelsen står inför en digital transformation på alla nivåer, något vi behöver rusta oss för att kunna leda och stödja. Transformationen är helt nödvändig dels för att underlätta för och avlasta ledaskapet i rörelsen samt dels för att öppna upp vår rörelse för att bli mer tillgänglig och inkluderande. Nya, smarta digitala lösningar är relevanta i de flesta utvecklingsresorna.

Personal

Vår personal och deras relationer med föreningar, förbund, kommuner och andra är alltså vår viktigaste resurs. Vi behöver fortsatt och kontinuerligt arbeta med processer kring rekrytering, personalutveckling och vårt interna arbete för ständiga små förbättringar.

Samverkan

Vår ambition är att nå ut till och utveckla en samverkan med merparten av länets föreningar och SDF samt att årligen möta våra kommuner i dialoger och samverkan, likaså den nybildade regionen. Utöver detta behöver vi fortsatt arbeta med att stärka samverkan med de parter i det omgivande samhället som kan bidra till idrottsrörelsens resa mot målen 2025.

Anläggningar

Att säkerställa anläggningar och idrottsmiljöer för en växande idrottsrörelse och för växande, växlande och nya behov är en viktig förutsättning för flera utvecklingsresor. Det handlar både om att utvecklingen av nya flexibla anläggningar hänger med i städer som växer och om att säkerställa att befintliga anläggningar underhålls och uppdateras på ett strukturerat sätt.

Hållbarhet

De kommande två åren behöver organisationens samlade kompetens om hållbarhetsarbete stärkas. Successivt behöver vårt arbete del för del kopplas bättre till hållbarhetsmålen i agenda 2030.

Ekonomisk plan 2021

RF-SISU Västerbotten har 2021 ett statsanslag på 14 931 900 kr. Därtill får vi anslag från regionen och länets kommuner. Övriga bidrag består av deltagarintäkter, intäkter från Arbetsförmedlingen, m.m. I budgetunderlaget för 2021 tas bland annat höjd för:

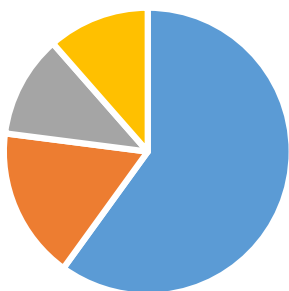
- att nå fler medlemmar och fler föreningar.
- kvalitetsarbete kopplat till folkbildningsverksamheten.
- fortsatt fokus på de utvecklingsresor som inryms i arbetet med Strategi 2025, där vi i år lägger extra fokus på resan Den moderna föreningen engagerar. I detta arbete vill vi även fortsättningsvis vara en eftertraktad resurs för våra specialförbund som stöd i deras förändringsarbete.
- satsningar för att inkludera fler inom idrottsrörelsen i kommuner som Bjurholm och Sorsele samt ett antal stadsdelar i våra städer Skellefteå och Umeå.
- fortsatt arbetet med Svenska från dag 1.
- fortsatt utveckling av idrottsaktiviteter och evenemang i hela länet, i linje med vår inriktning från fjäll till kust.
- fortsatt fokus på rörelserikedom, såväl inom idrottsrörelsen som utanför. Inte minst genom det fortsatta arbetet med rörelsesatsning i skolan, Change the Game, Idrottens dag och andra arrangemang runt om i länet.

Ekonomisk plan 2021

INTÄKTER	Budget
Staten (RF)	14 931 900
Regionen	4 248 500
Kommun	2 868 000
Övrigt	2 852 200
SUMMA INTÄKTER	24 900 600

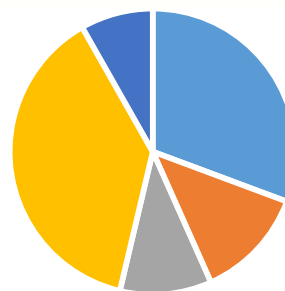
KOSTNADER	
Basverksamhet	7 637 600
Strategi 2025	3 153 000
Särskilda uppdrag	2 580 600
Folkbildning	9 484 750
Regional verksamhet	2 044 650
SUMMA KOSTNADER	24 900 600

INTÄKTER



■ Staten ■ Regionen ■ Kommun ■ Övrigt

KOSTNADER

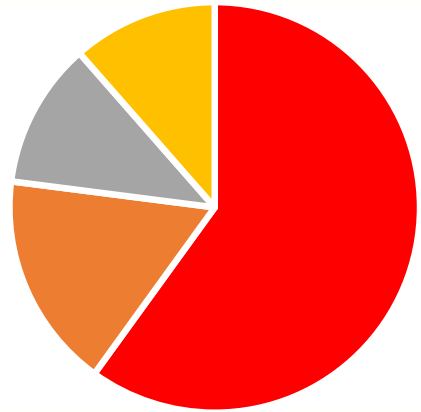


■ Basverksamhet ■ Strategi 2025
 ■ Särskilda uppdrag ■ Folkbildning
 ■ Regional verksamhet

Vart kommer pengarna ifrån?

Bygger på 2021 års budget

Kommunen	2 868 000	
Region (Region VB)	4 248 500	
Staten (RF och SISU)	14 931 900	
Övrigt	2 852 200	
Totalt	24 900 600	



Vad används pengarna till?

Bygger på 2021 års budget

Folkbildning (SISU uppdrag)	9 484 750	
Basverksamhet (RF-uppdrag)	7 637 600	
Strategi 2025 (RF-uppdrag)	3 153 000	
Särskilda Uppdrag (RF och SISU uppdrag)	2 580 600	
Regional verksamhet (Regionala uppdrag)	2 044 650	
Totalt	24 900 600	





Västerbotten

Box 3005 • 903 02 Umeå • Tel. 090-695 56 00
vasterbotten@rfsisu.se • www.rfsisu.se/vasterbotten